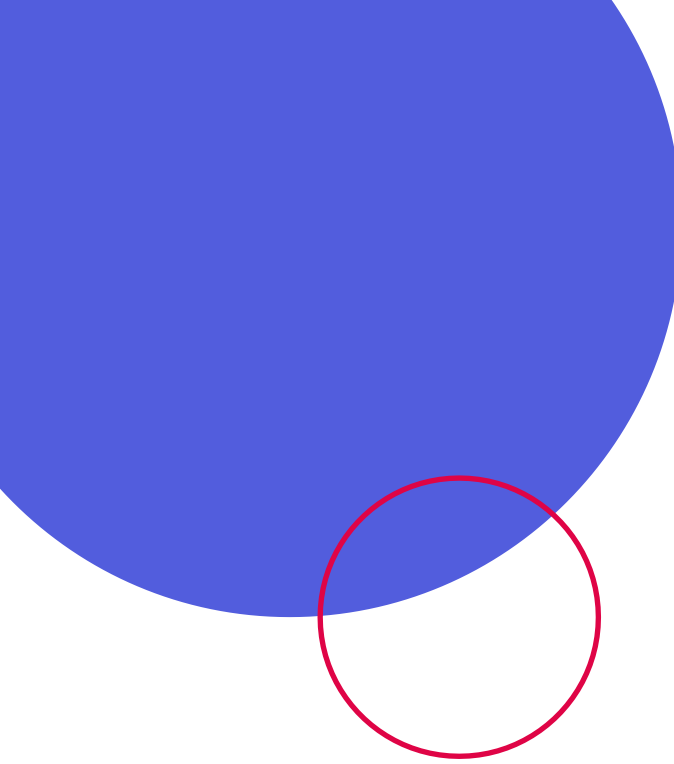


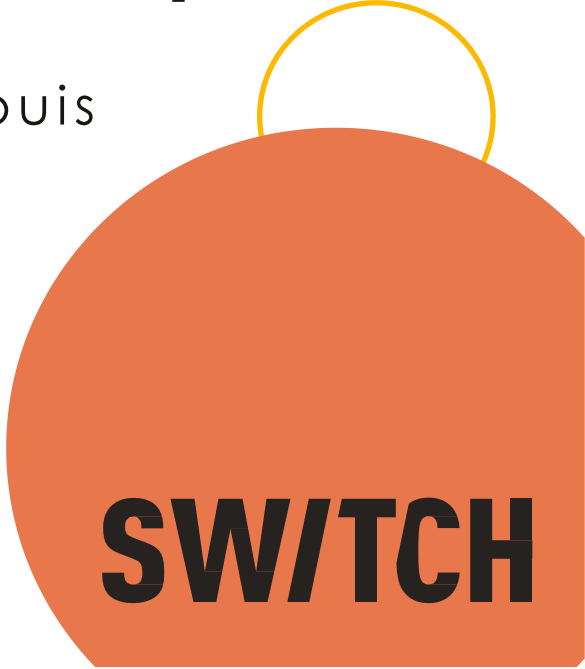


ALLIANCE RÉEMPLOI

Activer la collaboration pour massifier le réemploi

Outils et retours de terrain depuis
la Wallonie (Belgique)

16.05.2025



SW/TCH

/ Qui suis-je?



Adeline MONSEU

Experte en gestion des déchets et en réemploi
Coordinatrice de Projets Circulaires

Accompagne la structuration de filières circulaires en Wallonie en **activant des dynamiques collectives territoriales** et en développant des **outils opérationnels** pour les acteurs de terrain, publics comme privés.

Fondatrice de la société ClimAdvance
info@climadvance.be

CONTEXTE DU
PROJET

SWITCH - ARP



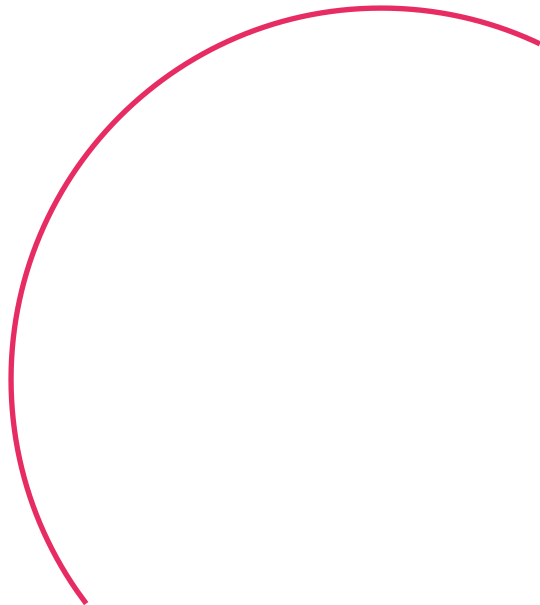


/ Contexte wallon

POURQUOI LE PROJET A VU LE JOUR

- En juillet 2021, le Gouvernement wallon a créé la **Delivery Unit** «Tihange» pour anticiper l'arrêt partiel du nucléaire.
- Rebaptisée **SWITCH**, cette équipe est chargée du développement économique des 31 communes de l'arrondissement de Huy-Waremme, en collaboration étroite avec SPI et Noshag.
- La mission, initialement prévue pour quatre ans, s'achèvera en juin 2025.

SWITCH contribue à :

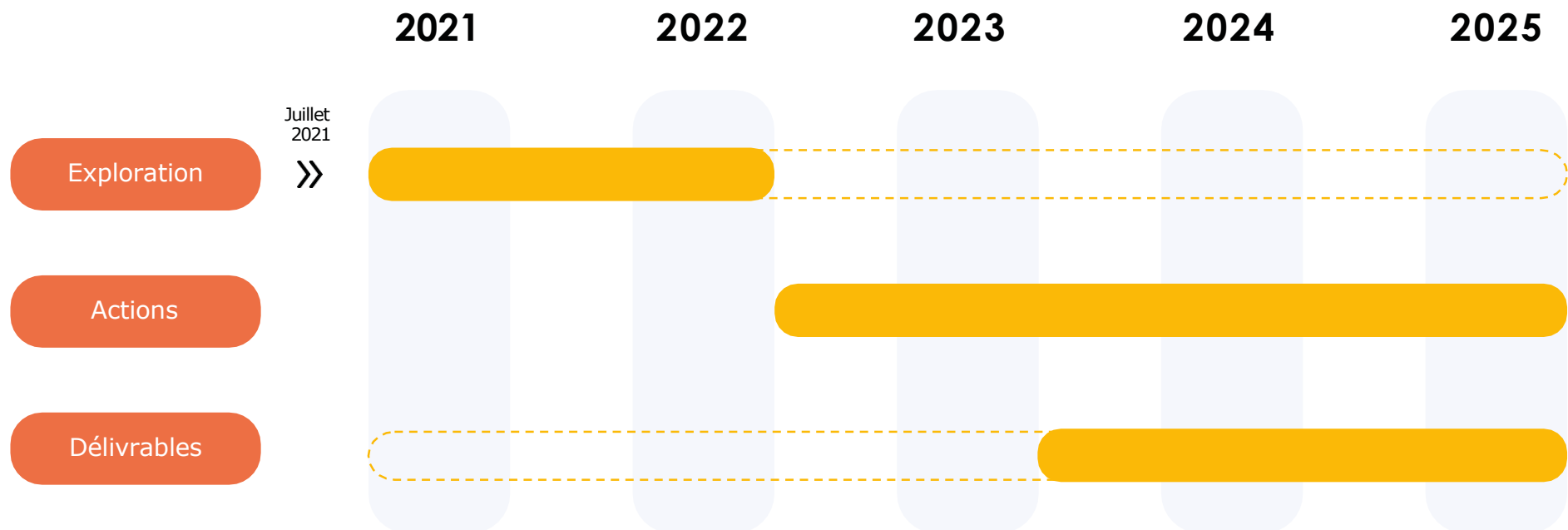
- / Renforcer l'attractivité économique
 - / Créer des emplois locaux et durables
 - / Réduire l'empreinte carbone
 - / Améliorer la qualité de vie des habitants
- 

MÉTHODOLOGIE ENTREPRENEURIALE ET INNOVANTE DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

SWITCH **capitalise sur les forces du territoire** avec un objectif clair : stimuler le développement économique sans dupliquer l'existant, qu'il soit privé ou public.

Sa démarche repose sur trois étapes clés, garantissant un ancrage territorial solide :

- **Exploration** : Identification des enjeux locaux et des besoins des acteurs. L'analyse guide l'action.
- **Projet** : Mobilisation des parties prenantes, co-construction et mise en mouvement des acteurs autour de projets structurants et impactants.
- **Délivrable** : Mise en œuvre de projets dont l'impact dépasse la durée de vie de l'équipe.

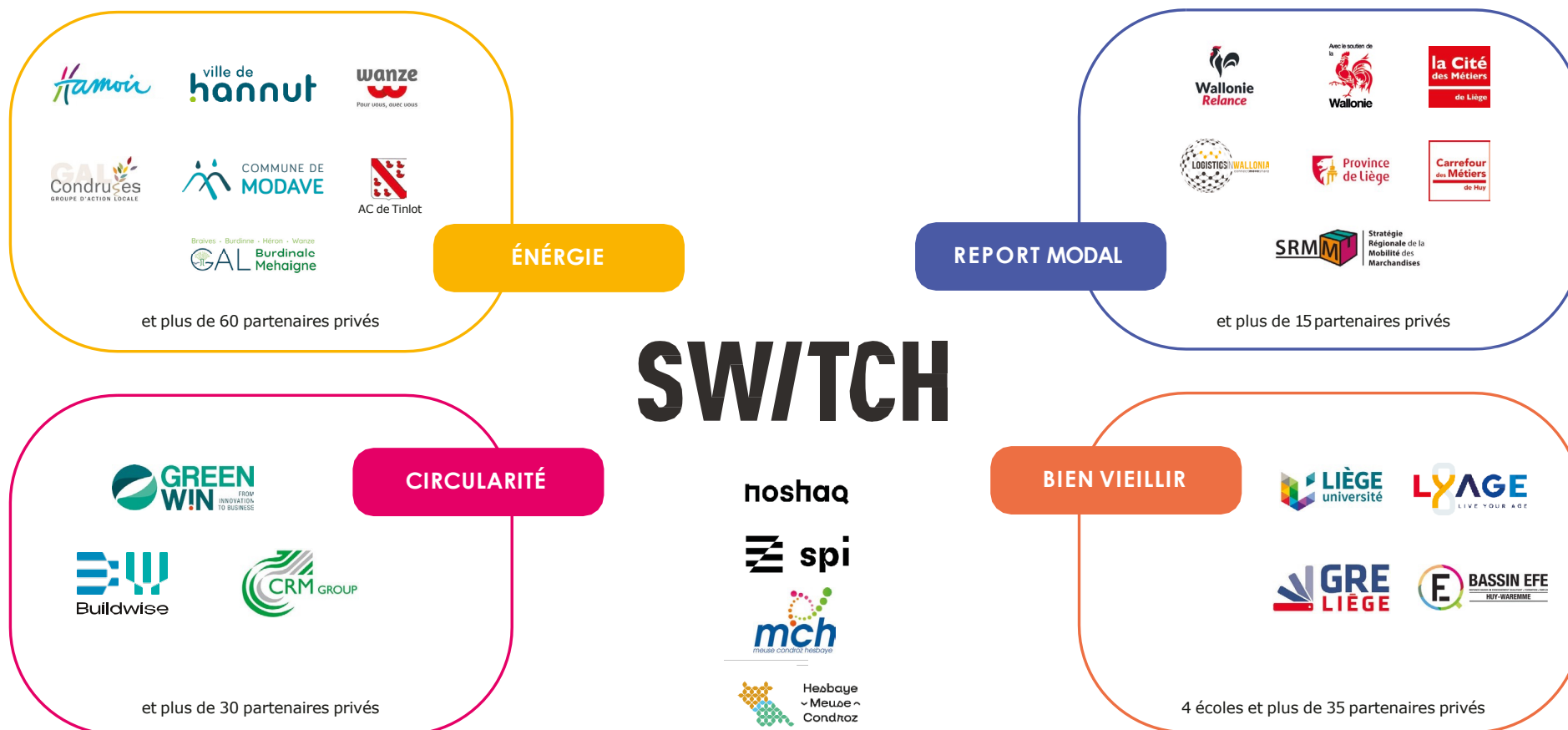


L'ÉCOSYSTÈME DE SWITCH

SWITCH réunit des spécialistes dans chaque domaine, tous dotés d'une forte **capacité entrepreneuriale**.

Grâce à une **mobilisation active des partenaires**, l'équipe favorise la cocréation, la collaboration et surmonte les obstacles éventuels.

L'**alliance de forces locales et régionales**, privées et publiques, amplifie l'impact des projets.



CIRCULARITÉ

Dynamiser l'économie locale
grâce à la circularité



/ Pourquoi les poutrelles en acier ?



L'acier, rôle stratégique dans la construction.

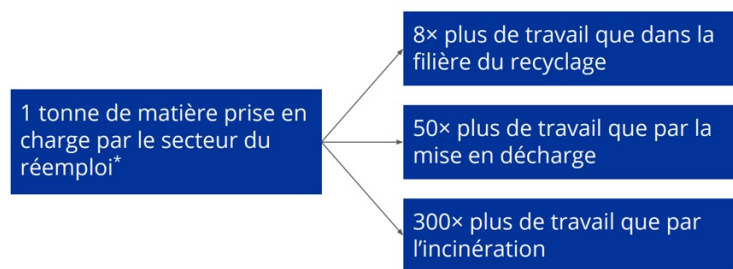
- Omniprésent sur les chantiers belges
- Valeur ajoutée élevée, peu de remise en état nécessaire
- Qualités intrinsèques permettant une 2^e vie
- Compétences locales disponibles (collecter, évaluer, rénover et distribuer)
- Intérêt précoce d'acteurs clés : existence de projets pilotes
- Réduction de l'empreinte carbone

La construction est responsable de 37% des émissions de CO₂. Le béton, l'acier et l'aluminium sont responsables de **23% des émissions mondiales** aujourd'hui.

/ Pourquoi le réemploi ?

Potentiel de développement économique.

→ **Création d'emplois locaux non délocalisables** : génère des opportunités d'emploi au niveau local, en favorisant la collecte, la rénovation et la préparation des matériaux réutilisables. Renforce le tissu économique de la région.



(*) Le rapport porte sur les filières de réemploi d'objets domestiques et pas spécifiquement les matériaux de construction. Source : Michal Len (RREUSE), *Briefing on job creation potential in the re-use sector*, 2015.

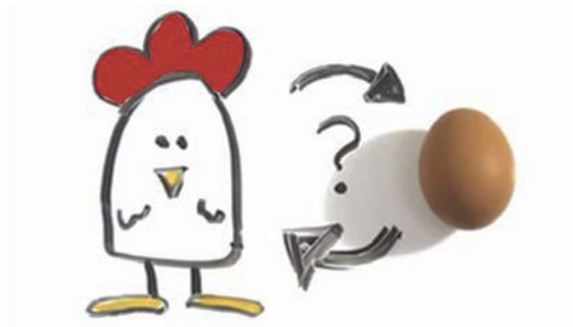
→ **Effet structurant sur le territoire** : écosystème de collaboration entre les différentes parties prenantes locales. Favorise la création de relations complexes et de synergies au sein de la communauté.

→ **Développement économique** : opportunités économiques en diversifiant l'économie locale, en créant de nouvelles perspectives commerciales et en renforçant la résilience économique du territoire.

/ Contexte wallon

Constats autour du réemploi des poutrelles en wallonie

- **Déficit dans l'écosystème et illisibilité pour les porteurs de projets** : absence de fournisseurs de poutrelles de réemploi fiables, absence d'ingénieurs ou experts formés, nécessité d'une meilleure coordination.
- **Manque d'infrastructures et de chaînes d'approvisionnement** : pas de récupération, de stockage ni de distribution des poutrelles en acier réemployées.
- **Coûts humains et temporels élevés** : ressources et délais prohibitifs pour l'émergence de projets.
- **Résistances opérationnelles sur le terrain** : absence d'inventaire fiable en démolition, traçabilité insuffisante, gestion chaotique des stocks, certification complexe.



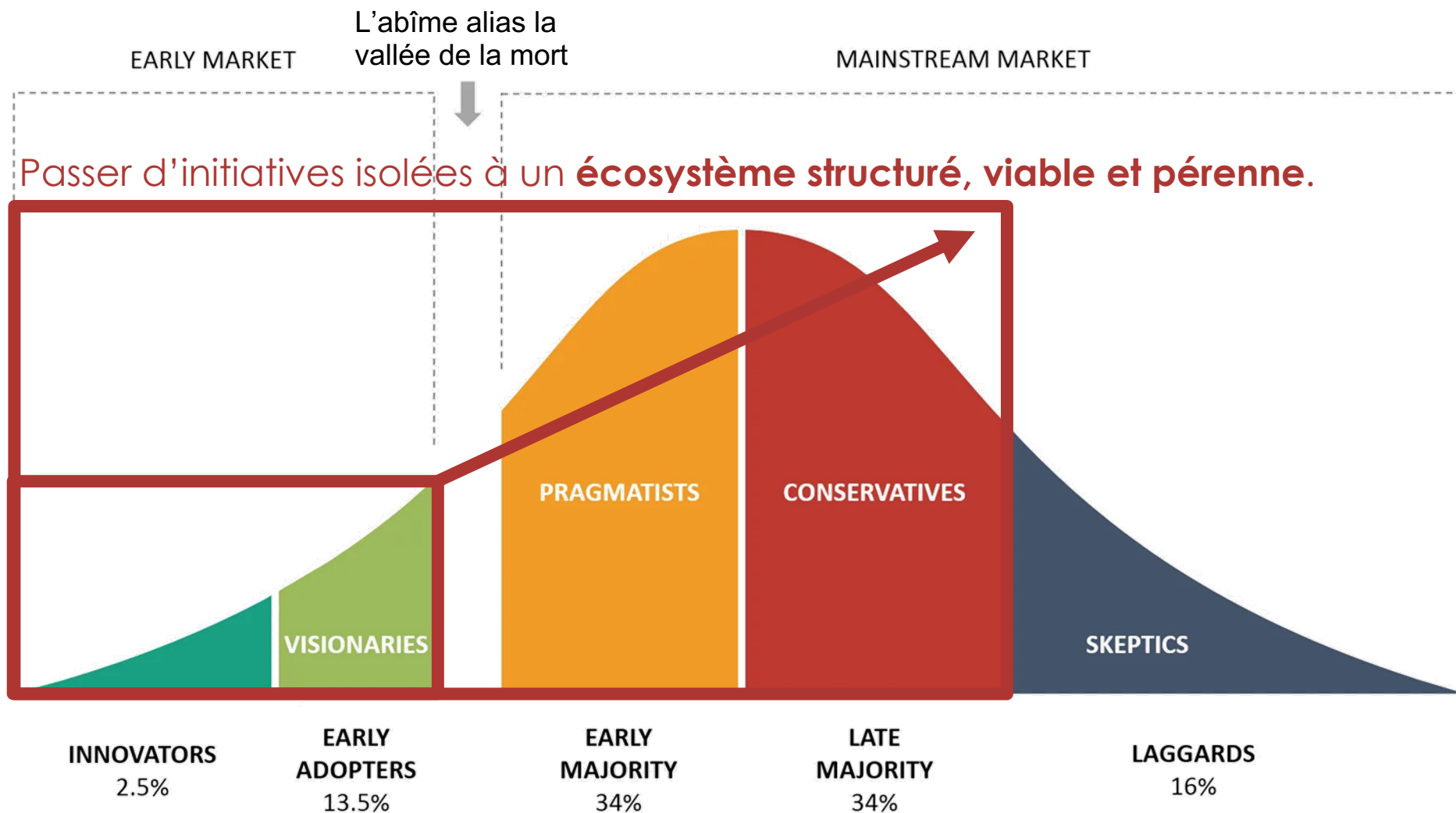
Résultat : les projets attendent qu'une offre émerge, l'offre attend que des projets émergent...

MÉTHODOLOGIE

Pour structurer une filière
émergente



/ Notre objectif : une adoption massive du réemploi



/ Pourquoi avoir créé une alliance?

L'Alliance Réemploi Poutrelles (ARP) : une réponse aux blocages systémiques

Structurer ensemble ce qu'aucun acteur ne pouvait faire seul

- Un cadre agile & rassurant
- Fédérer des acteurs économiques déjà actifs sur le marché traditionnel
- Rassembler toute la chaîne de valeur autour d'une même table
- Faire du concret, ultra ciblé, et penser business
- Réfléchir ensemble pour lever les freins communs
- Quand ils y croient, les acteurs passent à l'action d'eux-mêmes !
- Accélérer l'industrialisation, tendre vers une massification

**Stimuler en même temps l'offre, la demande et
l'organisation de la chaîne de valeur**

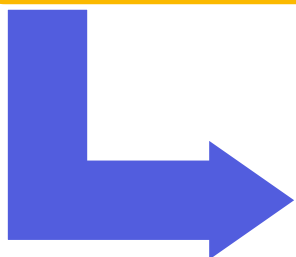


/ Approche en 3 phases

PHASE PRÉLIMINAIRE :

Comprendre
& structurer

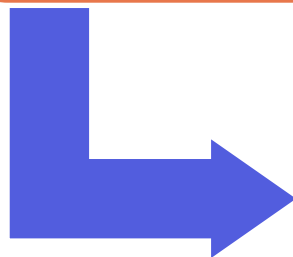
- Analyse & décodage de la thématique
- **Rencontre avec l'écosystème** local
- Exploration des freins/opportunités
- Ciblage des participants à impliquer



PHASE D'ACTION :

Catalyser
& déployer

- Mobilisation, adhésion, fidélisation
- **Choix collectif** des axes stratégiques d'action
- **Co-construction** de solutions en atelier
- Traduction des échanges en **outils concrets**



RÉSULTATS :

Structurer,
massifier
& stabiliser

- Structuration
- Adoption
- **Montée à l'échelle**

/ Ateliers participatifs

Méthodes utilisées :

- **Préparation rigoureuse** : prise de recul, choix d'un axe d'attaque pour la résolution du problème, objectifs clairement annoncés dans les invitations
- **Implication de tous les profils** : des sceptiques aux pionniers, et sur toute la chaîne de valeur concernée
- Design thinking, world café, murs d'idées, débats mouvants...

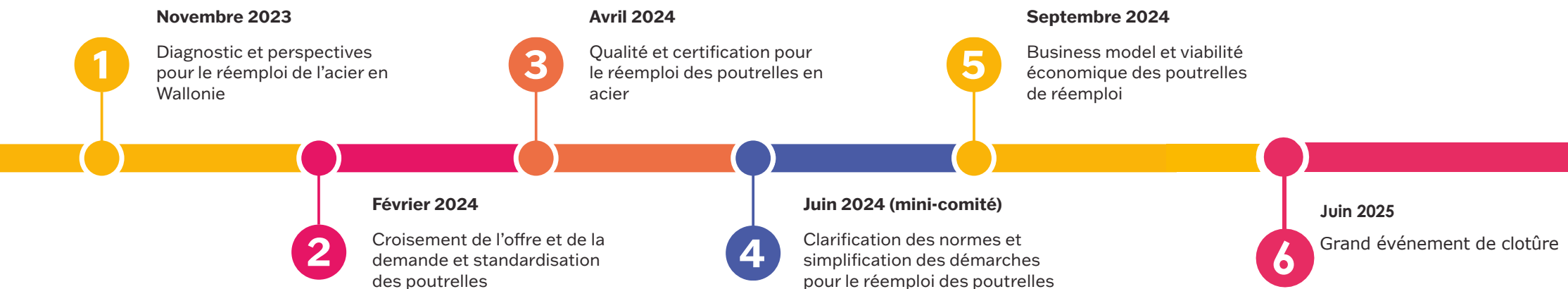
Clés de succès :

- **1 rencontre = 1 sujet ultra précis**
- Les sujets de chaque rencontre sont choisis par les participants eux-mêmes
- **Chaque participant apporte des données** chiffrées issues de ses activités lors de chaque rencontre
- Chaque débat aboutit à un **outil facile et concret** que chacun puisse apporter à sa prochaine réunion d'équipe



/ Ateliers participatifs

Un ensemble d'ateliers construits sur-mesure en réponses aux attentes du terrain, reprenant toutes les composants de la chaine de valeur.



/ 45 ACTEURS IMPLIQUÉS
/ 14 PROJETS EN COURS

/ Concrètement : outils développés



Guide des types-sections-longueurs de poutrelles les plus adaptées au réemploi

Les poutrelles en acier les plus adaptées au réemploi ont été sélectionnées grâce à une analyse croisant l'offre issue des chantiers de démolition belges et la demande dans les projets de construction et de rénovation.

Douze profils standards ont été identifiés comme les meilleurs candidats en raison de leur disponibilité abondante et de leur polyvalence.

En structurant cette sélection et en favorisant la standardisation, ce document vise à renforcer la confiance des acteurs du secteur (démolisseurs, architectes, ingénieurs, entreprises de construction) en garantissant des profils adaptés aux besoins, facilement intégrables et massivement disponibles.



Arbre décisionnel « qualité » du chantier de démolition jusqu'à la remise en oeuvre

L'arbre décisionnel est un outil visuel et structuré facilitant la certification des poutrelles en acier réemployées. Il guide les professionnels en clarifiant les critères-clés, les étapes critiques et les questions essentielles pour évaluer la faisabilité du réemploi.

Conçu pour simplifier les démarches et lever les freins perçus comme complexes, il permet une prise de décision rapide et éclairée. En garantissant une intégration conforme aux exigences d'assurabilité, cet outil renforce la confiance des acteurs et accélère l'industrialisation du réemploi dans le secteur de la construction.



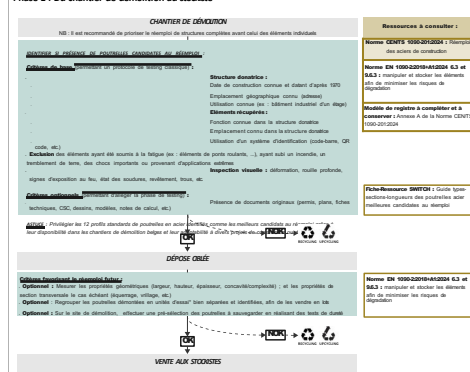
Modélisation de la chaîne de valeur de l'acier de réemploi pour une vision claire

Cette modélisation de la chaîne de valeur du réemploi des poutrelles offre une vision claire et structurée des étapes clés, de la déconstruction à la réutilisation. Elle met en évidence les maillons stratégiques, illustre les interactions entre acteurs et simplifie les flux pour bâtir une filière circulaire pérenne. En situant chaque acteur dans le processus, elle permet d'identifier les opportunités d'amélioration et de renforcer les synergies.

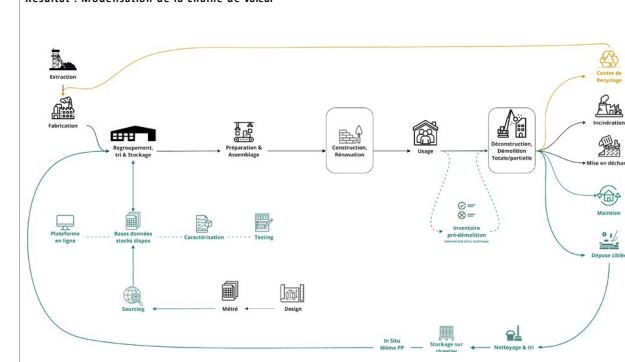
Résultat : Les 12 Profils Standards

PROFILS EXCELLENTS CANDIDATS AU REEMPLOI		LONGUEURS BRUTES RENCONTRÉES EN DECONSTRUCTION INDUSTRIELLE	
		Estimation: 20% à 30% de chutes -> Longueur nette réutilisable = env. 75% x longueur brute	
A SAUVEGARDER ET PRESCRIRE EN PRIORITE		Moyennes longueurs 4 à 6 m	Grandes longueurs > 6 m
		TYPE	TYPE
SECTIONS RENCONTRÉES EN DECONSTRUCTION INDUSTRIELLE	Moyennes sections 160 - 300	BONS CANDIDATS AU REEMPLOI	EXCELLENTS CANDIDATS AU REEMPLOI
		IPE HEA HEB	IPE HEA HEB
	Grosses sections > 300	IPE HEA HEB	IPE HEA HEB
		IPE HEA HEB	IPE HEA HEB

Phase 1 : Du chantier de démolition au stockiste



Résultat : Modélisation de la chaîne de valeur



[Visionnez nos films ici](#)

CONCLUSION

A retenir pour d'autres
territoires



/ Conclusion

- **L'humain d'abord : aucune transition ne se fait sans confiance** (en le potentiel, en le marché, en les collaborations).
- **Co-construire, ce n'est pas perdre du temps, c'est gagner en durabilité** car la confiance est acquise et le réseau amorcé.
- **Outiller, c'est rendre visible l'invisible, donner une base et engager les débats** au sein même des organisations.



Avec de la confiance, le réseau et les outils, les acteurs se mettent en mouvement d'eux-mêmes !



SW/TCH



SW/TCH

Des questions?

Plus d'infos : www.switchthange.be

Adeline MONSEU

Experte en gestion des déchets et en réemploi Coordinatrice de
Projets Circulaires

info@climadvance.be

