

Planifier.
Bâtir.
Entretenir.

La préfabrication; une solution pour pallier au manque de main d'œuvre ?

Panel sur le mode d'attribution des contrats

Guy Paquin, ing., M.Sc., Directeur général – DGSPS, SQI
Chef de projet, Feuille de route gouvernementale

CERACQ

ÉTS, 1100 Notre-Dame Ouest, Montréal

Jeudi 1^{er} juin 2023

Société québécoise
des infrastructures

Québec 

Plan d'action pour le secteur de la construction – Le PAC

Une volonté gouvernementale ferme et des objectifs clairs

1

- ▶ Lancé en mars 2021, avec les objectifs de **réduire le pénurie de main-d'œuvre et accroître la productivité, notamment par la transformation numérique¹.**
- ▶ Le gouvernement annonce sa **volonté d'implanter la Modélisation des données des infrastructures (BIM) et de définir une feuille de route à cette fin¹.**
- ▶ **Le BIM est le principal vecteur du virage numérique de l'industrie de la construction qui conduira à une véritable transformation des façons de faire¹.**



Favoriser la préfabrication



Déployer le BIM et les approches collaboratives dans tous les projets d'infrastructure publics

1. Tiré du Plan d'action pour le secteur de la construction, mars 2021

La Feuille de route gouvernementale pour le BIM

Une Feuille de route sur 5 ans, 2021 à 2026

2

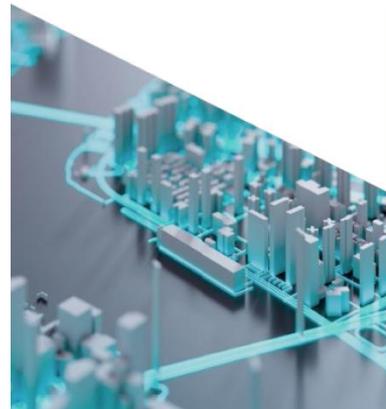
- ▶ Présente les **cibles et initiatives des donneurs d'ouvrage publics** dans les domaines du bâtiment, des infrastructures civiles et des actifs industriels
- ▶ Mise à jour annuelle, **prochaine au 31 mars 2023**
- ▶ Quelques objectifs :
 - ▶ Permettre aux entreprises **d'anticiper la transformation annoncée¹**;
 - ▶ **Assurer l'adhésion des acteurs de l'industrie** à la démarche et à l'adoption du virage numérique¹;

1. *Feuille de route gouvernementale BIM* :
https://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/infrastructures_publicques/Feuille_route_gouvernementale_BIM.pdf

FEUILLE DE ROUTE GOUVERNEMENTALE POUR LA MODÉLISATION DES DONNÉES DU BÂTIMENT (2021-2026)

Le 31 mars 2022

Cibles et initiatives des donneurs d'ouvrage publics
relatives au secteur de la construction, dans les
domaines du bâtiment, des infrastructures civiles et
des actifs industriels



Québec 

Les cibles et les axes de la Feuille de route gouvernementale

Six DOP unis, six axes de la FdR-BIM gouvernementale



► La Feuille de route se présente en 6 axes, qui se déclinent en actions incluant entre autres :

- Développer des mécanismes d'approvisionnement et d'exécution des projets qui favorisent la collaboration¹
- Développer des mécanismes contractuels et financiers adaptés aux nouveaux modèles d'affaires soutenus par le BIM

1. De tels mécanismes se déploient notamment dans les modes de réalisation innovants

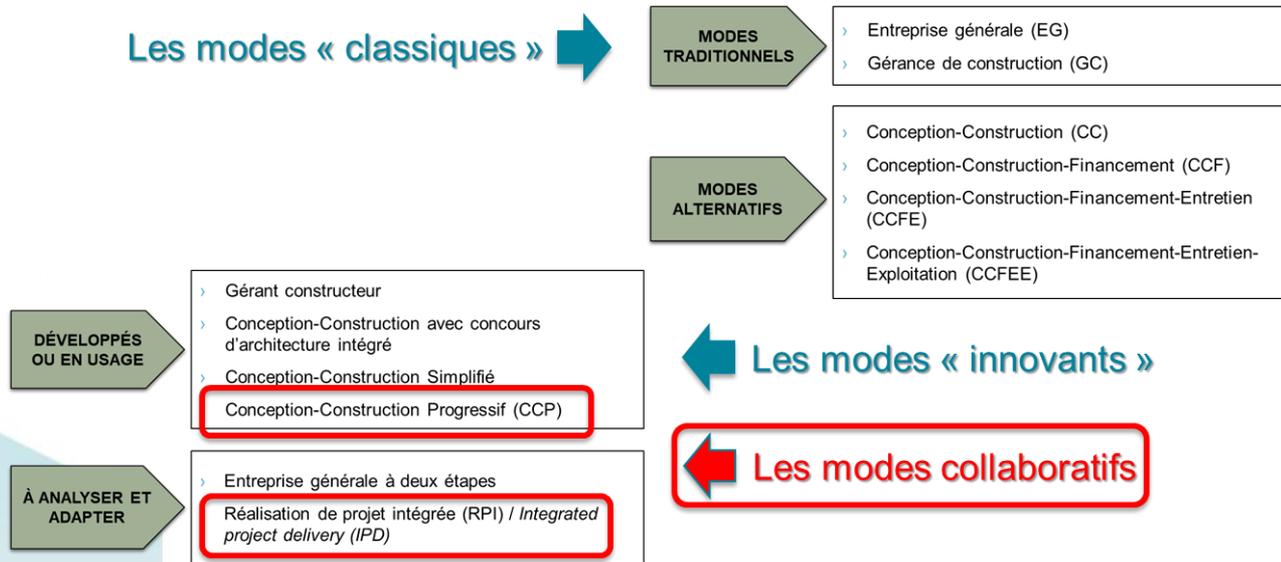
FEUILLE DE ROUTE GOUVERNEMENTALE BIM - AXES

		ACTIVITÉS (EN FONCTION DES ANNÉES FINANCIÈRES GOUVERNEMENTALES (6 ANS))					RÉSULTATS VUSÉS
		2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	
<p>Pilatage et coordination</p>	5.1	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<p>Une feuille de route et un plan d'action bien articulés, adaptés et régulièrement actualisés.</p>
	5.2	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
	5.3	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<p>Mobilisation, responsabilisation et soutien de nos partenaires</p>	5.1	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<p>Des parties prenantes bien informées et impliquées dans le virage numérique et le rôle du BIM. Des relations renforcées et améliorées à travers le BIM. Des contrats adaptés et innovants qui favorisent le succès et le maintien à long terme de la performance.</p>
	5.2	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
	5.3	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<p>Politique, contrats et réglementation</p>	5.1	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<p>Des politiques solides et actualisées qui soutiennent le rôle du BIM. Des réglementations favorables qui permettent d'adopter le BIM dans les organisations publiques.</p>
	5.2	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
	5.3	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<p>Processus, méthodes et flux de travail</p>	5.1	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<p>Des pratiques, des méthodes et des outils innovants, efficaces et largement adoptés qui permettent d'adopter le BIM de façon plus efficace et de mieux servir nos citoyens. Des systèmes de données et de logiciels adaptés et innovants qui favorisent le succès et le maintien à long terme de la performance.</p>
	5.2	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
	5.3	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<p>Documentation et normalisation</p>	5.1	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<p>Des documents, des guides et des normes à jour, pertinents, adaptés et largement adoptés, qui favorisent le succès et le maintien à long terme de la performance.</p>
	5.2	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
	5.3	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
<p>Écosystème numérique</p>	5.1	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<p>Un écosystème numérique et innovant, bien articulé et à la hauteur des besoins, qui favorise le succès et le maintien à long terme de la performance.</p>
	5.2	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	
	5.3	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	

Les modes de réalisation – Axe 3 de la Feuille de route

À la SQI, des modes de réalisation plus collaboratifs

4



- ▶ **Le mode CC Progressif à la SQI, un mode de réalisation gagnant-gagnant... déjà mis en œuvre!**
- ▶ **La collaboration et une gestion des risques optimisée sont au cœur de ce mode**

La Feuille de route gouvernementale pour le BIM : Des bénéfices

Productivité, préfabrication, main-d'œuvre, qualité et plus...

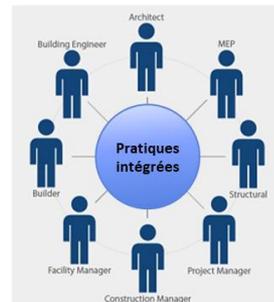
5

Les résultats de la mise en œuvre des pratiques intégrées combinées à une approche collaborative conduisent à :

Une augmentation de la productivité de l'industrie et une contribution à réduire la rareté de main-d'œuvre

- ▶ Maximisation du potentiel de chacune des parties impliquées dans les projets
- ▶ Contribution d'un plus large bassin de travailleurs

Pour atteindre ces résultats, un changement de culture est essentiel et incontournable!



Images d'après BuildingSmart International

